

ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ
ВОРОНЕЖСКАЯ ГОРОДСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА №4
г. ВОРОНЕЖ
ПРИКАЗ

11.01.2021 г.

№ 72

«О дальнейшей реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» в БУЗ ВО «ВГКП №4»

Во исполнение приказа департамента здравоохранения от 14.01.2021г. №28 «О реализации приоритетного направления регионального проекта Воронежской области «Развитие системы оказания первичной медико-социальной помощи» по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь в медицинских организациях ВО в 2021 году», в целях дальнейшего совершенствования организации оказания первичной медико-санитарной помощи, повышения доступности и качества медицинской помощи, экономии финансовых ресурсов, создания комфортных условий для пациентов при обращении в медицинскую организацию, с учетом работы в условиях эпидемического распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19, а также перехода на электронный документооборот и формирования базы проектов по улучшениям в программном продукте «Паспорт проекта по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в МО ВО» (1С:Предприятие),

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Продолжить проведение мероприятий, направленных на создание и тиражирование «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь в Воронежской области».
2. Утвердить:
 - 2.1. Положение о реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства при оказании ПМСП в БУЗ ВО «ВГКП №4» (Приложение № 1).

- 2.2. Положение о рабочей группе по реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства (Приложение № 2).
- 2.3. Составы рабочих групп для планирования деятельности, реализации и достижения целей по проектам улучшений (Приложение № 3).
3. Лидерам проектов:
- 3.1. Обеспечить формирование паспорта проекта до 15.02.2021г.
- 3.2. Завершить разработку плана мероприятий по устранению выявленных проблем для достижения целевых показателей в срок 22.03.2021г.
- 3.3. Организовать реализацию мероприятий планов по внедрению улучшений в установленные сроки.
- 3.4. Обеспечить визуальную коммуникацию для возможности сбора проблем и предложений от пациентов и сотрудников медицинской организации.
- 3.5. Обеспечить взаимодействие с ответственным за работу в программном продукте «Паспорт проекта по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в МО ВО» (далее – программный продукт) по внесению данных по всем реализуемым проектам в соответствии с инструкцией.
- 3.6. Обеспечить предоставление еженедельного отчета о ходе реализации проектов координатору работы по направлениям.
4. Установить период реализации Проекта: 1 февраля 2021г.- 29 июня 2021г.
5. Начальнику ИиВТ Овсянникову О.В.:
- 5.1. Разместить на сайте медицинской организации настоящий приказ.
- 5.2. Обеспечить в дальнейшем размещение на сайте медицинской организации информации для населения о ходе реализации проектов по улучшениям.
- 5.3. Обеспечить техническое сопровождение работы в программном продукте.
6. Заместителю главного врача по ОМР Важениной Т.Н. обеспечить:
- 6.1. Координацию работы направлений проектов, обновление и работу с данными в программном продукте, анализ информации.
- 6.2. Взаимодействие с РЦ ПМСП.
- 6.3. Предоставление в РЦ ПМСП отчетов по формам:
- **ежемесячно до 1 числа, следующего за отчетным месяцем** отчет «Сведения о достижении критериев базового уровня «НММО, оказывающей ПМСП»;
 - **ежеквартально до 5 числа месяца, следующего за отчетным кварталом нарастающим итогом** отчет «Мониторинг по реализации проектов по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в МО, обучению специалистов МО бережливым технологиям».
7. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Руководитель проекта:

- Бредихин С.В. - главный врач БУЗ ВО ВГКП № 4

Лидеры по направлениям:

- Степанова Л.А. - заместитель главного врача по медицинской части
- Плавайко Е.В. - заместитель главного врача по ГКП №4
- Вульф Т.А. - заместитель главного врача по ЭВН
- Барковская Л.Н. - заместитель главного врача по мед. профилактике и мед. реабилитации
- Трошина Л.М. - заместитель главного врача по развитию МС и СЗП
- Кораблева Т.П. - заместитель по детской поликлинике №11
- Щербак О.А. - заведующая педиатрическим отделением №1
- Найденова О.А. - заведующая педиатрическим отделением №2
- Сивкова О.С. – заведующая педиатрическим отделением №3
- Царенко Лариса Алексеевна - заведующая КДО №1
- Колготина М.И. – заведующая КДО №2
- Понятова Н.Б. - заведующая отделением профилактики
- Чернышова Н.Н. – заведующая КМСПП
- Рзянина Е.А. – старшая медицинская сестра ОВПУ №2
- Вязникова О.С. – старшая медицинская сестра ОВПУ №3

Координатор работы по направлениям Важенина Т.Н.- заместитель главного врача по организационно-методической работе.

Ответственное лицо за внесение, обновление и работу с данными в программном продукте – Ермолова В.Н. – врач-методист ОМО.

Состав рабочих групп.

1. Проект «Лечебно-диагностический прием врача»

2.1. Подпроект «Оформление медицинской документации» (Федеральный реестр больных COVID-19)

Корпус №2 ДП №11, ул. 60 Армии, 8

Группа:

1. Кораблева Т.П. - лидер проекта, заместитель главного врача по ДП №11
2. Щербак О.А. - заведующая педиатрическим отделением №1
3. Пронских А.С. – врач-педиатр
4. Забугина К.П. – врач-педиатр
5. Черняев Д.Д. – врач-педиатр
6. Васильева Е.В. – старшая медсестра

2. Проект «Лечебно-диагностический прием на дому»

2.1. «Организация стационара на дому» (КТ-диагностика)

Корпус №2, ул. Вл. Невского, 17-а.

Группа:

1. Трошина Л.М. - лидер проекта, заместитель главного врача по развитию МС и СЗП
2. Щербакова Ю.В.- заведующая ОВОП №6
3. Ганюта А.В. – врач-терапевт ОВОП №6
5. Дроздова О.Н. – старшая медсестра ОВОП №6
6. Селина Н.И. – медсестра ВОП

2.2. «Организация стационара на дому» (аудиоконтроль)

Корпус №2, ул. Вл. Невского, 17-а.

Группа:

1. Вульф Т.А. - лидер проекта, заместитель главного врача по ЭВН
2. Маркова О.В. – заведующая ТО №7
3. Никитин А.О. - ВОП
4. Коренская О.В. – старшая медсестра
5. Юдакова Е.А. – медсестра ВОП

2.3. «Организация стационара на дому» (наблюдение и лечение)

Корпус №2 ДП №11, ул. 60 Армии, 8

Группа:

1. Щербак О.А. - лидер проекта, заведующая педиатрическим отделением №1
2. Милованова О.Г. – врач-педиатр
3. Быков Л.В. – врач-педиатр
4. Васильева Е.В. – старшая медсестра
5. Федяева А.Э. – медсестра

3. Проект «Профилактический прием»

3.1. Подпроект «Диспансерное наблюдение» (с осложнениями после COVID-19)

Корпус №1 БУЗ ВО ВГКП №4, ул. Лизюкова, 24

Группа:

1. Плавайко Е.В. - лидер проекта, заместитель главного врача по ГКП №4
2. Володина Н.П. – заведующая ТО №4
3. Слюсарева С.Ю. - заведующая ТО №5
4. Шаталова М.А. – старшая медсестра ТО №5
5. Николаева Т.С. - старшая медсестра ТО №4

3.2. Подпроект «Проведение профилактического медицинского осмотра» (перед ППВУ)

Корпус №1 ДП №11, ул. 60 Армии, 4

Группа:

1. Чернышова Н.Н. – лидер проекта, заведующая КМСПП
2. Костенко С.И. – врач-гастроэнтеролог
3. Поваляева О.Д. – медсестра

4. Проект «Лекарственное обеспечение»

4.1. Подпроект «Льготное лекарственное обеспечение отдельных категорий граждан» (при сахарном диабете)

Корпус №1 ДП №11, ул. 60 Армии, 4

Группа:

1. Царенко Лариса Алексеевна - лидер проекта, заведующая КДО №1
2. Субботина А.Ю. – врач-эндокринолог
3. Шамина Л.Н. – старшая медсестра КДО №1
4. Ильина Е.В. – медсестра

4.2. Подпроект «Лекарственное обеспечение в условиях дневного стационара (стационара на дому)»

Корпус №2 ДП №11, ул. 60 Армии, 8

Группа:

1. Найденова О.А. – лидер проекта, заведующая педиатрическим отделением №2
2. Горбачевская И.А. – врач-педиатр
3. Гейм А.Н. – врач-педиатр
4. Рзянина Е.А. – старшая медсестра
5. Голубева Е.А. - медсестра

5. Проект «Вакцинация»

5.1. Подпроект «Проведение профилактических прививок» (от COVID-19)

Корпус №2, ул. Вл. Невского, 17-а.

Группа:

1. Барковская Л.Н. - лидер проекта, заместитель главного врача по мед. профилактике и мед. реабилитации
2. Киселева В.В. – заведующая отделением медицинской профилактики
3. Котелкина Н.Ю. - старшая медсестра Корпуса №2
4. Постоенко И.А. – медсестра процедурного кабинета
5. Кустова Е.П. - медсестра процедурного кабинета

5.1. Подпроект «Проведение профилактических прививок» (по Нац. календарю)

Корпус №1 ДП №11, ул. 60 Армии, 4

Группа:

1. Понятова Н.Б. – лидер проекта, заведующая отделением профилактики

2. Седойкина Н.С. – старшая медсестра
3. Битюцких Р.П. – медсестра
4. Ступникова А.А. – медсестра

6. Проект «Диагностические исследования»

6.1. Подпроект «Проведение исследований биологических материалов человека с использованием лабораторных методов диагностики»

Корпус №1 БУЗ ВО ВГКП №4, ул. Лизюкова, 24

Группа:

1. Степанова Л.А. – лидер проекта, заместитель главного врача по медицинской части
2. Баклыкова Л.Н. – заведующая иммунологической лабораторией
3. Емцева А.В. – врач КДЛ
4. Спиридонова С.Н. - биолог
5. Бабина Л.В. -биолог

6.2. Подпроект «Проведение исследований биологических материалов человека с использованием лабораторных методов диагностики» (сестринские мобильные бригады)

Корпус №1 ДП №11, ул. 60 Армии, 4

Группа:

1. Вязникова О.С. – лидер проекта, старшая медицинская сестра ОВПУ №3
2. Сивкова О.С. – заведующая педиатрическим отделением №3
3. Каширская Е.Н. – медсестра
4. Геращенко Е.М. – медсестра
5. Собкалова О.С. - медсестра

6.3. Подпроект «Проведение ультразвуковой диагностики»

Корпус №2 ДП №11, ул. 60 Армии, 8

Группа:

1. Колготина М.И. – лидер проекта, заведующая КДО №2
2. Ковешникова Г.Н. – врач УЗД КДО №2
3. Семенова У.В. - врач УЗД КДО №2
4. Тишкова Л.И. – медсестра КДО №2

7. Проект «Управление качеством и безопасностью в медицинской организации»

Подпроект «Организация рассмотрения обращений граждан»

Корпус №1 ДП №11, ул. 60 Армии, 4

Группа:

1. Сивкова О.С. – лидер проекта, заведующая педиатрическим отделением №3

2. Вязникова О.С. – старшая медицинская сестра ОВПУ №3
3. Арсеева С.С. – врач-педиатр
4. Бакута Д.С. – врач-педиатр
5. Голландцева Ю.А. – врач-педиатр
6. Геращенко Е.М. - медсестра

8. Проект «Снабжение медицинской организации»

Подпроект: «Доставка в дневные стационары лекарственных препаратов, медицинских изделий и расходных материалов точно вовремя по принципу «вытягивания» в нужном количестве» (расходные материалы для ПЦР-диагностики)

Корпус №1 БУЗ ВО ВГКП №4, ул. Лизюкова, 24

Группа:

1. Бредихин С.В. - лидер проекта, главный врач БУЗ ВО ВГКП № 4
2. Овсянникова Г.А. - заведующая аптекой
3. Лотарева Т.В. - провизор
4. Гребенщикова А.Н. - провизор

9. Проект «Санитарное содержание»

Подпроект «Сбор и утилизация отходов разных классов опасности»

Корпус №2 ДП №11, ул. 60 Армии, 8

Группа:

1. Рзянина Е.А. – лидер проекта, старшая медицинская сестра ОВПУ №2
2. Горбачевская И.А. – врач-педиатр
3. Гейм А.Н. – врач-педиатр
4. Голубева Е.А. – медсестра
5. Страканёва О.А. - медсестра